

الوكالة
الأمريكية للتنمية الدولية

وزارة
الموارد المائية والرى



مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية
أمر عمل رقم ٨٠٢
EPIQ II : عقد رقم EPP-T - ٨٠٢ - ٣٠ - ١٣٠٠٠-٠٠

خطة العمل السنوية العام الأول أكتوبر ٢٠٠٤ - سبتمبر ٢٠٠٥

تقرير رقم ١

ديسمبر ٢٠٠٤



المجموعة الدولية للموارد

بالتعاون مع
أكاديمية التنمية التعليمية (AED)
شركة بدائل التنمية المحدودة (DAI)
ECODIT
نوعية البيئة الدولية (EQI)
مونتجرى واطسون هارزا (MWH)
مجموعة مصادر التدريب المحدودة (TRG)

المحتويات

i	المحتويات	١
ii	المحتويات	١
iii	قائمة الاختصارات و المصطلحات	١
iv	قائمة الاختصارات و المصطلحات	١
١	١. مقدمة	١
١	١-١ التفويض	١
١	٢-١ الغرض من التقرير	١
١	٣-١ أهداف المشروع	١
٤	٢ محتويات خطة العمل	٤
٤	١-٢ متطلبات الأداء (١): اللامركزية في إدارة الموارد المائية	٤
٤	المهمة الأولى: تشكيل الهندسات المتكاملة لإدارة المياه	٤
٧	المهمة الثانية: تكوين روابط مستخدمى مياه الترع الفرعية	٧
١٠	المهمة الثالثة: التوزيع العادل للموارد المائية	١٠
١٢	٢-٢ متطلبات الأداء (٢): إشراك المساهمين في عملية إدارة الموارد المائية	١٢
١٢	المهمة الرابعة: تحسين صيانة وتجديد معدات الري	١٢
١٤	المهمة الخامسة: الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه	١٤
١٦	المهمة السادسة: تحسين أنشطة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي	١٦
١٨	٣-٢ متطلبات الأداء (٣): بناء قدرات العاملين في وزارة الموارد المائية والري	١٨
١٨	المهمة السابعة: منح تدريبية للحصول علي درجات جامعية للعاملين في وزارة الموارد المائية و الري	١٨
٢٠	٤-٢ الأنشطة المشتركة:	٢٠
٢٠	المتابعة و التقييم	٢٠
٢١	الأنشطة الأخرى المشتركة (التوعية - التعليم -)	٢١
٢٢	دور المرأة	٢٢
٢٣	٣ خطة التدريب	٢٣
٢٥	٤ خطة المشتريات	٢٥
٢٦	٥ فريق العمل (الدائم والمؤقت)	٢٦
٢٨	٦ التقارير السنوية	٢٨
٢٩	٧ المراجع	٢٩

قائمة الأشكال :

١	شكل ١: خريطة توضح أماكن إدارات المشروع.....
٦	شكل ٢: خطة العمل للسنة الأولى للمكون الأول من المشروع.....
٩	شكل ٣: خطة العمل للسنة الأولى للمكون الثاني من المشروع.....
١١	شكل ٤: خطة العمل للسنة الأولى للمكون الثالث من المشروع.....
١٣	شكل ٥: خطة العمل للسنة الأولى للمكون الرابع من المشروع.....
١٥	شكل ٦: خطة العمل للسنة الأولى للمكون الخامس من المشروع.....
١٧	شكل ٧: خطة العمل للسنة الأولى للمكون السادس من المشروع.....
١٩	شكل ٨: خطة العمل للسنة الأولى للمكون السابع من المشروع.....

قائمة الجداول :

٢٤	جدول ١: خطة التدريب للسنة الأولى
٢٥	جدول ٢: ملخص لخطة شراء المعدات المطلوبة.....
٢٦	جدول ٣: عدد أيام العمل الفعلية للعاملين في السنة الأولى.....
٢٨	جدول ٤: التقارير المطلوبة للسنة الأولى

قائمة الاختصارات و المصطلحات

أكاديمية التنمية التعليمية (هي مؤسسة أمريكية الأصل تقدم الدعم التمويلي للدراسات و الوعي البيئي)	AED
برنامج اصلاح السياسة الزراعية	APRP
رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية	BCWUA
الخبير الفني (شخص من برنامج المعونة الأمريكية مسئول عن الاشراف علي تنفيذ المساعدة الفنية)	CTO
شركة بدائل التنمية المحدودة (شركة أمريكية في مجال الاستشارات) تقدم الدعم	DAI
جهاز شئون البيئة المصري	EEAA
برنامج السياسة البيئية المصرية (برنامج ممول من المعونة الأمريكية بهدف إلي إصلاح السياسة البيئية)	EEPP
الهيئة المصرية العامة لمشروعات الصرف التابعة لوزارة الموارد المائية و الري	EPADP
مشروع السياسة البيئية و التقوية المؤسسية	EPIQ
نظم المعلومات الجغرافية	GIS
الحكومة المصرية	GOE
نظام الوضعية العالمية	GPS
المياه الجوفية	GW
قطاع المياه الجوفية	GWS
قطاع التوجيه المائي	IAS
البنك الدولي للتنمية و التشييد.	IBRD
مصلحة الري	ID
مشروع تحسين إدارة الري المتكامل	IIIMP
مشروع تطوير الري	IIP
المجموعة الدولية للموارد (شركة أمريكية في مجال الاستشارات و هي المتعهد الرئيسي لتقديم الدعم الفني للمشروع).	IRG
قطاع الري بوزارة الموارد المائية و الري.	IS
تكنولوجيا المعلومات	IT
الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية	IWMD
وحدة الادارة المتكاملة للموارد المائية.	IWMU
الادارة المتكاملة للموارد المائية	IWRM
الشبكة المحلية	LAN
أيام العمل الفعلي للأفراد	LOE
المتابعة و التقييم	M & E
وزارة الزراعة و استصلاح الأراضي	MALR
مصلحة الميكانيكا و الكهرباء بوزارة الموارد المائية و الري	MED
مركز المعلومات بوزارة الموارد المائية و الري	MIC
الموازنة بين العرض و الطلب علي الري	MISD
وزارة التربية و التعليم	MOE
وزارة الصحة	MOH
مذكرة التفاهم	MOU
وزارة الموارد المائية و الري	MWRI

وزارة الدولة لشئون البيئة	MSEA
المركز القومي لبحوث المياه التابع	NWRC
التشغيل و الصيانة	O & M
التدريب علي الوظيفة (التدريب العملي)	OJT
رصد الأداء و تقييمه	PM & E
البحر الأحمر الساحلي/مشروع المياه (اختصار لـ برنامج بين المعونة الأمريكية و محافظة البحر الأحمر لتحسين التنمية الاقتصادية)	RSC/WP
المساعدة الفنية قصيرة الأجل	STTA
المساعدة الفنية	TA
الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية	USAID
وحدة الاعلام المائي	WCU
الادارة المركزية لتوزيع المياه بوزارة الموارد المائية و الري	WDC
برنامج إصلاح السياسات المائية	WPRP
وحدة نوعية المياه بوزارة الموارد المائية و الري	WQU
رابطة مستخدمي المياه	WUA

١. مقدمة

١-١ التفويض

تحت مظلة برنامج المعونة الأمريكية بمصر لدعم المعيشة و الدخل وفي إطار مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) المشهر بالعقد رقم (EPP-I-802-03-00013-00) و أمر شغل رقم (٨٠٢) ، تقوم شركة الاستشارات الفنية المجموعة الدولية للموارد (IRG) بمساعدة الحكومة المصرية لنشر و تدعيم الإدارة المتكاملة للموارد المائية في مصر و بمساهمة المكاتب الاستشارية التالية : أكاديمية التنمية التعليمية (AED) ، شركة بدائل التنمية المحدودة (DAI) ، ECODIT ، نوعية البيئة الدولية (EQI) ، مونتجومري واطسون هارزا (MWH) ، مجموعة مصادر التدريب المحدودة (TRG) و مدة تنفيذ العقد تبدأ في ١ أكتوبر ٢٠٠٤ و تنتهي في ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٨.

٢-١ الغرض من التقرير

الغرض من هذا التقرير هو عرض لخطة العمل السنوية للسنة الأولى لمشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) في الفترة من أكتوبر ٢٠٠٤ و حتى سبتمبر ٢٠٠٥. و قد تم إعداد خطة العمل السنوية هذه بناءً علي الاتفاقات التي تم التوصل إليها خلال ورش العمل التخطيطية السنوية و التي حضرها الممثلين الرئيسيين لفريق المساعدة الفنية ، برنامج المعونة الأمريكية ، وزارة الموارد المائية و الري ، و المساهمين الرئيسيين الآخرين.

و تحتوي خطة العمل السنوية هذه علي معلومات عن أهم النتائج التي سوف تساهم في تحقيق الأهداف المرجوة و المهام المرتبطة بها ، والاحتياجات المطلوبة ، و العمالة المطلوبة. و قد تم عمل جدول تخطيطي لإتمام جميع المهام ، وإتمام المسؤوليات الفردية للمهمة ، و مدة المهمة ، وصعوبات إتمام المهمة ، و ربطها مباشرة بمؤشرات و أهداف خطة المتابعة و التقييم. و تحتوي خطة العمل أيضاً علي ملخص للخطة السنوية للتدريب و المشتريات.

٣-١ أهداف المشروع

تقوم الحكومة المصرية الآن بتطبيق برنامجاً مكثف للتوسع في الرقعة الزراعية المروية. و بالتالي فإن هذا سوف يقلل من كمية المياه المتاحة لكل فدان. كذلك فإن التكلفة العالية لعملية تشغيل و صيانة البنية التحتية لعملية نقل المياه تمثل عبئاً كبيراً علي الميزانية القومية لأن المزارعين يساهمون بنصيب صغير من التكلفة الحقيقية. ويزيد الأمر تعقيداً تدهور نوعية المياه حيث أن المجاري المائية تستخدم لتصريف المخلفات بأنواعها المختلفة.

والهدف من برنامج الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) هو تقديم المساعدة الفنية ، المواد التدريبية ، و



المنح الصغيرة لتدعيم لا مركزية صنع القرار في إدارة المياه و زيادة مشاركة كل سكان الريف في عملية صنع القرار وذلك في منطقتين جغرافيتين ذات أولوية تحتوى على أربع إدارات ري : زفتي وغرب الشرقية بوسط الدلتا ، وقنا و أسوان بمصر العليا كما هو مبين بالشكل رقم (١).

و مع وجود اللامركزية و المشاركة فإن هيئة المعونة الأمريكية تتوقع زيادة المسؤولية المدنية في صيانة البنية التحتية لنقل المياه و تحسين نوعية مصادر المياه المحلية وذلك من خلال إدارة أفضل للمخلفات الصلبة و السائلة في المناطق المذكورة.

و من المتوقع تحقيق هذه الأهداف من خلال تكوين و تنمية روابط مستخدمي مياه على مستوى الترع الفرعية (BCWUAs) و كذلك إنشاءالهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية و تنمية قدرات المساهمين لإدارة المخلفات الصلبة و السائلة في الإدارات المستهدفة.

- **هدف فرعي ١** : أن تعود المنافع الاقتصادية علي المنتفعين من خلال مشاركتهم في صنع قرار إدارة المياه و كذلك المساهمة في صيانة المجارى المائية.
- **هدف فرعي ٢** : مشاركة المجتمعات المحلية و الجمعيات الخاصة في عملية صنع قرار الموارد المائية ، قبول مسؤولية صيانة البنية التحتية لشبكة المياه ، و تبني تحسين أنشطة الإدارة للمخلفات الصلبة و السائلة.

هناك سبعة مهام تدرج تحت ثلاث متطلبات أداء سوف يتم تحقيقها في إطار برنامج الادارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) :

- ١- **متطلب الأداء الأول** : لامركزية إدارة الموارد المائية
 ١. تشكيل الهندسات المتكاملة لإدارة المياه.
 ٢. تكوين روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية.
 ٣. التوزيع العادل للموارد المائية.

- ٢- **متطلب الأداء الثاني** : إشراك المساهمين في عملية إدارة الموارد المائية
 ٤. رفع كفاءة و تحديث معدات الري
 ٥. الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه.
 ٦. تحسين أنشطة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي.

- ٣- **متطلب الأداء الثالث** : بناء قدرات العاملين بوزارة الموارد المائية و الري
 ٧. تدريب أكاديمي للعاملين بوزارة الموارد المائية و الري.

هناك أيضاً عدد من الموضوعات الأخرى المرتبطة بكل المهام السابقة. هذه الموضوعات تتضمن إمداد مناطق المشروع بالمعدات ، ورش العمل و التدريب ، المتابعة و التقييم ، والتنسيق مع الجهات المانحة الأخرى ، التوعية ، و نظم المعلومات ، التعليم ، الاتصالات ، و دور المرأة.

و سوف يعمل مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) جنباً إلي جنب مع وحدة الإدارة المتكاملة للمياه بوزارة الموارد المائية و الري ، ووكلاء الوزارة بالإدارات الأربعة ، والمديرين العموم ، و مديرو الهندسات المتكاملة و الجهات المعنية الأخرى.

و لتسهيل عملية التنفيذ و أزاله أي معوقات خاصة بالتنسيق داخل الوزارة فسوف يتم التعامل مع الإدارة العليا بالوزارة من خلال أعضاء اللجنة التوجيهية المعينة من قبل السيد الدكتور وزير الموارد المائية و الري. و فيما يلي أعضاء هذه اللجنة:

- السيد المهندس / جميل محمود – رئيس اللجنة (مستشار السيد الدكتور وزير الموارد المائية و الري).
- السيد رئيس مصلحة الري.
- السيد رئيس مجلس إدارة الهيئة المصرية العامة لمشروعات الصرف.
- السيد رئيس مصلحة الميكانيكا و الكهرباء.
- السيد رئيس القطاع المشرف علي مكتب الوزير.
- السيد مدير مكتب الوزير للتكنولوجيا و المعلومات.
- ممثل عن المعونة الأمريكية.
- ممثل عن مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة).

٢. محتويات خطة العمل

٢-١ متطلب الأداء الأول: لامركزية إدارة الموارد المائية

المهمة الأولى : إنشاء الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية

لقد تم بالفعل في المرحلة السابقة إعادة تشكيل أربعة هندسات ري لتصبح هندسات متكاملة لإدارة الموارد المائية و تقع هذه الهندسات الأربعة في ثلاث إدارات عامة هي (قبلى زفتي ، غرب الشرقية ، قنا). الهدف من المهمة الأولى هو مساعدة وزارة الموارد المائية والري علي إتمام تشكيل الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية بالهندسات المتبقية في الإدارات الأربعة المستهدفة و هي : ري زفتي الجديدة وري غرب الشرقية ، و ري قنا و ري أسوان.

- و تتم عملية إنشاء الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية من خلال الخطوات التالية:
- إصدار قرار وزاري بتكوين الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية.
- تعديل جدول الهندسات المستهدفة و تعيين مديرين للهندسة المستهدفة (كلا الخطوتين يحتاج لقرارات وزارية).
- وضع و عمل الهيكل التنظيمي على مستوى الهندسة و تحديد واجبات و مهام فريق العمل.
- خطة نقل جميع المهام و المعدات الخاصة بالهندسات إلى الهندسة المتكاملة.
- تجهيز و تنفيذ خطط الأداء مثل خطط الصيانة (و أيضاً رصد المياه و خطة توزيع المياه – انظر المهمة ٣)

الشكل رقم ٢ يوضح جدول زمني للنشاط المقترح تنفيذه خلال السنة الأولى

النتائج المتوقعة للسنة الأولى:

- صدور قرارات لإنشاء الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية لكل إدارة من الإدارات الأربعة المستهدفة.
- صدور قرارات و مسؤوليات كل هندسة متكاملة.
- صدور قرارات تعيين مديري الهندسات المتكاملة.
- وضع الخطوط الإرشادية لإعداد الخطط التنظيمية للهندسات المتكاملة (التخطيط الهيكلي ، تعيين الموظفين ، واجبات المسؤولين ، الاختصاصات... الخ).
- خطة تنظيمية معتمدة لكل هندسة متكاملة.
- النقل الفعلي لفريق العمل و المعدات و الإنشاءات إلي الهندسات المتكاملة (قرارات أو/و قرارات إدارية مماثلة).
- الخطوط الإرشادية لتجهيز خطط الصيانة السنوية و الميزانية.
- تقوم كل هندسة متكاملة بإعداد خطة سنوية للصيانة و كذلك إعداد الميزانية.
- تعديل و مراجعة القواعد و المسؤوليات علي مستوى كل من الهندسة و الإدارة.
- تطوير عملية إنشاء الهندسات المتكاملة و كذلك أساليب التدريب.

وسوف يتم التعاون في هذا النشاط مع وحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية بوزارة الموارد المائية و الري ، والإدارات المستهدفة ، و الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية المكونة حديثاً. و أغلب

هذا العمل سوف يتم عن طريق وزارة الموارد المائية و الري ، وبالدعم الفني المقدم من فريق المساعدة الفنية ، و المساعدة بعملية التوثيق.

ولأن التركيز الرئيسي في العمل سيكون من جانب وزارة الموارد المائية و الري ، فإن المجموعة الدولية للموارد (IRG) قامت بالاستعانة باثنين من المتخصصين ذوي الخبرة الطويلة في مجال إدارة الموارد المائية حتى يعمل كاستشاريين فنيين. أحد هؤلاء الاستشاريين سيكون مقره مدينة الزقازيق ، و الآخر بمصر العليا ومقره مدينة قنا. و قد قامت وزارة الموارد المائية و الري بتوفير مكاتب في مبانيها لهؤلاء الاستشاريين، كما قامت وحدة الإدارة المتكاملة بالوزارة بوضع مهندس في الزقازيق و آخر بقنا لمساعدة هؤلاء الاستشاريين الإقليميين إلى جانب عملهم.

الشكل ٢ : المهمة الأولى : خطة العمل الخاصة بإنشاء الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية للسنة الأولى

الأهداف	مؤشرات التقدم	السنة الأولى												الأنشطة الفرعية	الأنشطة	المهمة رقم 1 : إنشاء الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية
		الربع 4			الربع 3			الربع 2			الربع 1					
100%	صدور قرار لكل إدارة لتقنين الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية													1 - 1	دعم تحديد حدود الهندسة المتكاملة	
														1 - 2		
														1 - 3		
100%	إعتماد الخطط التنظيمية													2 - 1	دعم إعداد الخطط التنظيمية ونقل فريق العمل إلي الهندسة	
														2 - 2		
														2 - 3		
														2 - 4		
30%	نقل المعدات و المنشآت													3 - 1	دعم نقل المنشآت و المعدات	
														3 - 2		
														3 - 3		
100%	إعداد خطط الصيانة بواسطة الهندسات المتكاملة													4 - 1	دعم إعداد خطط الصيانة و متطلبات الميزانية	
														4 - 2		
														4 - 3		
														4 - 4		
30%	عدد من الهندسات المتكاملة التي أنشئت بأوامر رسمية واضحة													5 - 1	تعديل و توضيح المهام و المسؤوليات	
														5 - 2		
30%	عدد الدورات التدريبية													6 - 1	أنشطة التدريب و بناء القدرات	
														6 - 2		
														6 - 3		
														6 - 4		
30%	المعدات و الأدوات التي تم شراؤها و توزيعها علي الهندسات													7 - 1	توعية و تعزيز الهندسات المتكاملة و برنامج الإدارة المتكاملة للموارد المائية	
														7 - 2		
														7 - 3		

النسب المشار إليها تغطي كل الإدارات الأربعة المستهدفة ، الرقم الحقيقي للهندسات المتكاملة المكونة فعلياً يتوقف علي الاندماج بين الهندسات الموجودة

النشاطات المباشرة
التسهيلات ، بناء القدرات ، و المتابعة

المهمة الثانية : تكوين روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية

لقد تم بالفعل خلال الفترة الانتقالية العام الماضي تكوين ٩٦ رابطة لمستخدمي المياه علي الترغ الفرعية في أربع هندسات متكاملة (الإبراهيمية ، جنوب زفتي ، غرب إسنا ، الأقصر). وسوف يقوم المشروع بإتمام تكوين روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية و التي تغطي كل الترغ الفرعية داخل الهندسات المتبقية في الإدارات المستهدفة بالمشروع.

و تتألف عملية تأسيس رابطة مستخدمي المياه علي الترغ الفرعية من الخطوات التالية:

١. تعيين فريق عمل ميداني للهندسة.
٢. تدريب فريق العمل الميداني.
٣. البدء بعمل حملات توعية و المشاركة العامة لمستخدمي المياه.
٤. حصر الترغ الفرعية و جمع البيانات.
٥. تحديد المشاركين الفعالين.
٦. تدريب الفلاحين علي منهج و أهداف " المشاركة في إدارة الري " (PIM).
٧. التحديد النهائي لفئات المجموعات علي التربة..
٨. تقسيم الترغ إلي وحدات أساسية في المناطق الزراعية و السكنية.
٩. انتخاب أشخاص للتمثيل التشريعي. (RA).
١٠. عمل مقابلات تمهيدية لانتخاب هيئة رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية.
١١. انتخاب أعضاء لهيئة رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية.
١٢. إصدار قرار وزاري بتأسيس رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية.
١٣. عمل زيارات لروابط نموذجية لمستخدمي مياه الترغ الفرعية.
١٤. تقديم و مناقشة مذكرة التفاهم (MOU) مع هيئة رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية والممثلين التشريعيين.
١٥. تقديم و مناقشة مذكرة التفاهم (MOU) مع لجنة الإدارة بوزارة الموارد المائية و الري.
١٦. ورشة عمل لإتمام مذكرة التفاهم.
١٧. توقيع مذكرة التفاهم بين كل من وزارة الموارد المائية و الري و رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية.

وبعد مرحلة تكوين روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية سيتم تنفيذ عدد من الأنشطة لتقوية و تدعيم هذه المنظمات و سيبدأ المشروع في تنفيذ ذلك مع الـ ٩٦ رابطة التي تم إنشاؤها سلفاً في المرحلة الانتقالية ، و تشمل هذه الأنشطة ما يلي:

١. اختيار فريق العمل المطلوب لهذه المرحلة.
٢. تدريب فريق عمل المشروع و تعزيز قدراتهم.
٣. تحديد متطلبات التدريب لأعضاء رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية (الهيئة والممثلين التشريعيين).
٤. تطبيق برنامج تدريبي يشمل محاضرات نظرية و التدريب في الموقع (on-the-job).
٥. تقديم الخطوط الإرشادية و التدريبات لإدارة رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية مالياً و إدارياً.
٦. تقديم الخطوط الإرشادية و التدريبات لإعداد التنظيمات الداخلية لرابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية و كذلك الخطط السنوية وقواعد حل المنازعات بين المنتفعين.
٧. تقديم المشورة لدعم العملية الإدارية و المالية و نشاطات التشغيل و الصيانة.

و أخيراً سيتم اختيار عدد من روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية كنماذج استرشادية لتطبيق بعض الأنشطة المختلفة علي الترع الفرعية المختارة. و سيكون الهدف من ذلك هو التأكيد علي أن روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية قادرة علي تحقيق فوائد حقيقية ملموسة لأعضائها. و سوف يتيح تعديل قانون رقم ١٢ الفرص في هذا الشأن. هذه الأنشطة الاسترشادية ستتضمن الآتي: عمليات مراقبة توزيع المياه ، ترتيب أولوية صيانة الترع ، تقديم الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه. سوف يقوم المشروع بتقديم بعض المنح المالية لتدعيم هذه الأنشطة.

النتائج المتوقعة للمهمة الثانية يمكن تلخيصها فيما يلي:

- قرارات إنشاء روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية في الإدارات الأربعة.
- انتخاب مجلس الإدارة لرابطة مستخدمي المياه علي كل ترعة فرعية.
- توقيع مذكرة التفاهم (MOU) مع وزارة الموارد المائية و الري.
- بعض روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية تقوم بإعداد التنظيمات الداخلية و تحديد احتياجات التربة الفرعية.
- بعض روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية تقوم بعمليات الإدارة المالية و الإدارية.
- عمليات التحسين الفعالة لإدارة المياه و التي ترجع إلي تطبيق الأنشطة الاسترشادية.
- زيادة الوعي داخل وزارة الموارد المائية و الري و بين مستخدمي المياه بفوائد روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية.
- بعض روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية تقوم بتحصيل بعض الرسوم المالية و كذلك التعاون المشترك في إدارة و تشغيل الترع الفرعية مع جهاز وزارة الموارد المائية و الري (الذي يجيزه القانون رقم ١٢ المعدل).
- تحديث عملية تأسيس و تقوية روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية و التي تقوم بها وزارة الموارد المائية و الري.

الشكل ٣ يمثل جدول زمني للنشاط المزمع تنفيذه خلال السنة الأولى

و بناءً علي الدروس المستفادة من تكوين روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية في إطار المشروع السابق "RSC/WP" سيتم في هذا المشروع تقديم عدد من الأفكار الجديدة. و هذا يتضمن الآتي : مكتب خدمة إرشاد الري في كل إدارة مستهدفة ، تعيين فريق عمل للهندسات المتكاملة كالفريق الميداني لمساعدة مكتب التوجيه المائي ، استخدام فريق العمل بالهندسة المتكاملة لعمل عمليات المسح الميداني ، استخدام أعضاء هيئة روابط مستخدمي المياه المؤسسة فعلاً كمدرسين ، و أخيراً ، و بالنسبة إلي إتاحة رأس المال يمكن تقديم المنح لتدعيم الأنشطة الاسترشادية و لمساعدة قادة روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية علي بناء منظمات فعالة.

و سيتم الموافقة علي منهج و أولويات التطبيق و التنفيذ من قبل وزارة الموارد المائية و الري و برنامج المعونة الأمريكية أثناء عملية إعداد خطة العمل.

و سيكون الشريك المتعاون في هذا النشاط هو قطاع التوجيه المائي بوزارة الموارد المائية و الري ، ووحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية. و سوف تقوم وحدة الإعلام المائي بوزارة الموارد المائية بالمساعدة في نشر الوعي العام.

الشكل ٣ : المهمة رقم ٢ : تكوين روابط مستخدمي المياه علي الترع الفرعية

الأهداف	مؤشرات التقدم	السنة الأولى				الأنشطة الفرعية	الأنشطة	المهمة رقم ٢ : تكوين روابط مستخدمي المياه علي الترع الفرعية		
		الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١					
الدلتا ٥٠% و مصر العليا ٤٠%	تكوين فريق عمل التوجيه المائي داخل الهندسات المتكاملة					1-1	مرحلة التمهيد: إعداد فريق عمل التوجيه المائي			
						1-2				
						1-3				
						1-4				
الدلتا ٤٠% و مصر العليا ٢٠%	انتخاب هيئة روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية					2-1	تكوين روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية			
						2-2				
						2-3				
						2-4				
				2-5						
				2-6						
				2-7						
				2-8						
السنة الثانية	توقيع مذكرات التفاهم					3-1	تقوية روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية			
						3-2				
						3-3				
						3-4				
				3-5						
				3-6						
السنة الثانية	تقوم روابط مستخدمي مياه الترع الفرعية باعداد حصر باحتياجات الترع الفرعية					4-1			أنشطة استرشادية (مع تقديم منح)	
						4-2				
						4-3				
						4-4				
السنة الثانية	إعداد قواعد مالية وإدارية لروابط مستخدمي مياه القنوات الفرعية					5-1	أنشطة التدريب و بناء القدرات			
						5-2				
						5-3				
						5-4				
				5-5						
				5-6						
30%	تم إعداد عدد من الأدوات و توزيعها					6-1	توعية وتعزيز مشاركة مستخدمي المياه			
						6-2				
						6-3				

نسب المشار إليها تغطي كل الإدارات الأربعة المستهدفة ، الرقم الحقيقي للروابط لمكونة فعلياً يتوقف علي تجميع القنوات و البيان الرئيسي للترع الفرعية

النشاطات المباشرة

التسهيلات ، بناء القدرات ، و المتابعة

المهمة الثالثة: التوزيع العادل للمصادر المائية

سيقوم مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) بتقديم المساعدة الفنية و أشكال الدعم الأخرى لتدريب فريق العمل بوزارة الموارد المائية و الري في الإدارات الأربعة المستهدفة علي تجميع بيانات نوعية و كمية المياه و تسجيلها و تحليلها و توصيلها لمتخذي القرار. وسوف يقوم المشروع بتوفير عقد المعدات المطلوبة لتحقيق النتائج. وكمثال لهذه المعدات : شراء الأجهزة و المعدات اللازمة للمعايرة الميدانية للمنشآت المائية . سوف يتم عمل عدة مشروعات استرشادية في الأماكن التي تم فيها تكوين روابط مستخدميه المياه علي الترع الفرعية.

أنشطة تنفيذ المهمة الثالثة:

- سوف يتم اختيار فريق عمل إدارة المياه و تنظيمه و تدريبه.
- تأسيس برامج لرصد كمية و نوعية المياه و التي تشمل المياه الجوفية و السطحية و الصرف.
- إعداد خطط إدارة و حصر الموارد المائية.
- تطبيق برنامج الموازنة بين العرض و الطلب علي مياه الري (MISD).
- تجهيز مكتب للمعلومات الخاصة بإدارة المصادر المائية مزود بالحاسب الآلي و أجهزة GPS و إعداد الخرائط.

النتائج المتوقعة لكل هندسة متكاملة لإدارة الموارد المائية كالتالي:

- خطط تنظيمية لكل هندسة متكاملة لإدارة الموارد المائية (بالارتباط مع المهمة الأولى).
- معدات لعملية رصد المياه و فريق عمل مُدرّب في كل هندسة متكاملة لإدارة الموارد المائية.
- خطط و شبكات لعمليات رصد المياه بالهندسة المتكاملة لإدارة الموارد المائية.
- حصر الموارد المائية بالهندسة المتكاملة لإدارة الموارد المائية.
- خطط لتخصيص المياه بالهندسة المتكاملة لإدارة الموارد المائية و كذلك أسلوب توزيع المياه علي أساس الكمية.
- تحسين عملية صنع القرار المعتمد علي قياسات فعلية

الشكل ٤ يمثل جدول زمني للأنشطة المزمع تنفيذها خلال السنة الأولى

سيتم تنفيذ عدد من الأنشطة الاسترشادية لمعايرة و قياس تصرفات الترع الفرعية، و إشراك مستخدمي المياه في عملية إدارة المياه علي مستوي الترع الفرعية،

سيتم العمل بالتنسيق مع وحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية ، وحدة نوعية المياه ، التليمترية ، قطاع المياه الجوفية ، فريق عمل توزيع المياه الإقليمي ، مركز المعلومات الرئيسي بالوزارة ، فريق عمل الإدارات العامة ، فريق عمل الهندسات المتكاملة ، وزارة الزراعة و استصلاح الأراضي و أخيراً روابط مستخدمي المياه علي الترع الفرعية.

الشكل ٤ : المهمة رقم ٣ : التوزيع العادل للموارد المائية

الأهداف	مؤشرات التقدم	السنة الأولى				الأنشطة الفرعية	الأنشطة
		الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
100%	تعيين فريق عمل توزيع المياه بالهندسة المتكاملة					1 - 1	الترتيبات المؤسسية
						1 - 2	
						1 - 3	
30%	شبكات و خطط الرصد					2 - 1	رصد المياه
						2 - 2	
						2 - 3	
						2 - 4	
السنة الثانية	البيانات التفصيلية بالموارد المائية					3 - 1	التخطيط المتكامل للإدارة
						3 - 2	
السنة الثانية	احتياجات المياه و خطط التوزيع التي تم عملها عن طريق الهندسات المتكاملة					4 - 1	الموازنة بين العرض و الطلب علي مياه الري
						4 - 2	
						4 - 3	
						4 - 4	
30%	نظمة إدارة المياه باستخدام الحاسب الآلي بالهندسات المتكاملة					5 - 1	قواعد بيانات المصادر المائية
						5 - 2	
						5 - 3	
30%	أنظمة الخرائط الرقمية بالإدارات العامة					6 - 1	الخرائط المساحية الرقمية
						6 - 2	
						6 - 3	
السنة الثانية	الأنشطة الاسترشادية تم تطبيقها					7 - 1	الأنشطة الاسترشادية
						7 - 2	
30%	عدد من الدورات التدريبية					8 - 1	أنشطة التدريب و بناء القدرات
						8 - 2	
						8 - 3	
						8 - 4	
30%	إعداد عدد من نشرات رفع الوعي المائي و توزيعها					9 - 1	توعية وتعزيز الهندسات المتكاملة و برنامج الإدارة المتكاملة للموارد المائية
						9 - 2	
						9 - 3	

النسب المشار إليها تغطي كل الإدارات الأربعة المستهدفة ، الرقم الحقيقي للهندسات المتكاملة المكونة فعلياً يتوقف علي الاندماج بين الهندسات الموجودة

النشاطات المباشرة

التسهيلات ، بناء القدرات ، و المتابعة

٢-٢ متطلب الأداء الثاني: مساهمة المستفيدين في عملية إدارة الموارد المائية

المهمة الرابعة: رفع كفاءة و تحديث معدات الري.

الغرض من هذه المهمة هو تقييم قدرة المدارس الفنية الحكومية التي تتم إدارتها بواسطة الإدارة المركزية للتعليم الفني الموجودة بوزارة التربية و التعليم حتى تقوم بتقديم التدريب اللازم علي صيانة و إصلاح المعدات و الأدوات الخاصة بالزراعة و الري و كذلك في إدارة الأعمال. سوف يتم عمل تقييم سريع للمدارس المهنية و الفنية لمحافظة المشروع، و سوف تركز عملية التقييم هذه علي احتياجات القطاع الخاص و في المقام الأول روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية التي تم تكوينها في المهمة الثانية. و سوف تعتبر أيضاً الأساس لتدريب أعضاء روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية في هذه الأماكن علي الحاسب الآلي، و أساسيات إدارة الأعمال، و أساسيات إدارة العاملين... الخ.

فريق عمل المهمة الرابعة سوف يقوم بالآتي:

- تنسيق مجموعات عمل مع أعضاء رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية في المحافظات المستهدفة للتركيز علي تعريف الحاجة من العمالة الفنية المؤهلة.
- الاستقصاء عن فرص التدريب المقدمة من المدارس المهنية الزراعية و الصناعية ، وكذلك المؤسسات البديلة مثل الهندسات الزراعية و المؤسسات الغير حكومية و مراكز تدريب وزارة القوي العاملة وورش عمل القطاع الخاص في كل من المحافظات المستهدفة.
- تحديد التدريب المطلوب ، وما هي العروض المتاحة من خلال المؤسسات المحلية ، جودة و موائمة التدريب لتحسين أداء رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية.
- و علي أساس النتائج من التقييم و علي المبالغ المالية المتاحة و موافقة برنامج المعونة الأمريكية سوف يبدأ برامج تدريب التعاونية.

و النتائج المتوقعة تعتمد علي المبالغ المتاحة و نتائج التقييم و هي كالاتي:

- زيادة عدد الفنيين المؤهلين عند الحاجة.
- ربط أعضاء روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية بمؤسسات التدريب الموجودة.
- تحسين نوعية التعليم و التنقيف من خلال تطوير الأدوات التعليمية.
- تقديم الأدوات التعليمية تدريب للقائمين علي التدريس.

الشكل ٥ يمثل الجدول الزمني للنشاط المقترح تنفيذه خلال السنة الأولى

و للإحاطة فقد تم عمل دراسة حديثة ممولة من برنامج المعونة الأمريكية قام بها السيد/ مايكل روز من معامل سانديا القومية بالولايات المتحدة الأمريكية ، و قد وجد من الدراسة أن الفلاحين ليس لديهم مشكلة من وجود الميكانيكيين بالحقل لإصلاح طلمبات الري. و قد وجد أيضاً من الدراسة ضرورة إيجاد مصدر بديل للطاقة المستخدمة في إدارة هذه الطلمبات و استحداث أنواع أخرى من الطلمبات ذات تكلفة تشغيل قليلة و ذات قدرة رفع صغيرة لاستخدامها في مصر.

والشركاء المتعاونين في هذا النشاط هم روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية ، والهندسات المتكاملة ، ووحدة الإدارة المتكاملة، ووحدة الإعلام المائي ، و التوجيه المائي ، المدارس الفنية و المهنية (الإدارة العامة للتعليم الفني ، وزارة التربية و التعليم) ، الهندسات الزراعية ، المنظمات الغير حكومية ، مراكز تدريب وزارة القوي العاملة ، وورش القطاع الخاص.

الشكل ٥ : المهمة رقم ٤ : رفع كفاءة و تحديث معدات الري

الأنشطة	الأنشطة الفرعية	التقييم و المتابعة		السنة الأولى			
		مؤشرات التقدم	الأهداف	الربع 1	الربع 2	الربع 3	الربع 4
التأكد من صحة النتائج عن صيانة الطلمبات	1 - 1 عمل لقاءات مع المجموعات المحورية لروابط مستخدمي مياه القنوات الفرع	100%	تحديد متطلبات صيانة المضخات				
	1 - 2 تحليل النتائج						
	1 - 3 اقتراح الخطوات التالية						
تحديد احتياجات التدريب في روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية	2 - 1 عمل لقاءات مع المجموعات المحورية لروابط مستخدمي مياه القنوات الفرع	100%	اتمام تقييم الاحتياجات				
	2 - 2 تحديد متطلبات التدريب في روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية						
عمل تقييم سريع علي تسهيلات التدريب	3 - 1 مقابلة مع وزارة التربة والتعليم و الشركاء الآخرين	100%	اتمام التقييم السريع				
	3 - 2 تنمية خطط و أدوات البحث						
	3 - 3 اختيار المدارس و مراكز التدريب						
	3 - 4 عمل زيارات لمواقع المدارس الزراعية و الصناعية المهنية						
	3 - 5 عمل زيارات لمواقع المدارس الفنية						
	3 - 6 عمل زيارات لمواقع مراكز التدريب الأخرى						
	3 - 7 مراجعة أدوات التدريب المتاحة التي تم تجميعها						
	3 - 8 تحليل النتائج						
	3 - 9 الخطوات التالية المقترحة						

المهمة رقم 4

المهمة الخامسة: الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه.

تزايد مشكلة المخلفات الصلبة و السائلة و تأثيرهم الضار علي نوعية مياه الري و الصرف و المياه الجوفية في الإدارات الأربعة المستهدفة قد تم تناولهم بواسطة الدكتور حسن درة و الدكتور الذنفي ببحث تحت عنوان " المخلفات الصلبة و السائلة لهندسات و الإدارات العامة للري " في سبتمبر ٢٠٠٤. وسيقوم برنامج الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) بنشاط استرشادي لدراسة هذه المشكلة. و سوف يتم هذا باستخدام الخطوط الإرشادية في إطار سياسة الوزارة لمشاركة المساهمين في عملية صنع القرار (تقرير EPIQ رقم ٥٠ ، المشاركة العامة في عملية صنع القرار، ديسمبر ٢٠٠١) و سوف يتضمن الخطوات التالية :

- تعبئة المساهمين.
- تجميع البيانات و تحديد المشكلة.
- تقييم الحلول البديلة لمعالجة الصرف الصحي و إعادة استخدامه و إدارة المخلفات الصلبة.
- تكوين مجموعة اتحادية من الجهات المشاركة المختلفة.
- التدريب و نشر الوعي.

مبدئياً سيتم اختيار ترعة فرعية واحدة مستهدفة بهندسة ري تم تحويلها إلي هندسة متكاملة و بها رابطة لمستخدمي المياه علي الترع الفرعية تم تكوينها فعلاً. و بناءً علي النجاح في هذه التجربة الاسترشادية الأولى سيتم التوسع في تطبيق البرنامج علي المنطقة الاسترشادية الثانية بعد موافقة وزارة الموارد المائية و الري و برنامج المعونة الأمريكية.

النتائج المتوقعة من المهمة رقم ٥:

- تحليل الحلول الممارسات القائمة للإدارة و التخلص من المخلفات الصلبة و السائلة ، و تقييم الحلول البديلة و أساليب إعادة الاستخدام.
- عمل مسح لمنطقة استرشادية للاتجاه إلي إعادة استخدام المخلفات الصلبة و السائلة كنتيجة للأنشطة الاسترشادية.
- تقوم المجموعات المحورية للمساهمين (متضمناً النساء) بعمل لقاءات بكل منطقة من المناطق المختارة للتعريف بالمشروع و كذلك تشجيع دعم و الموافقة علي نشاطات المشروع.
- ورش العمل:
- قيام المساهمين بعمل ورشة عمل تمهيدية في المنطقة الاسترشادية.
- عمل جلسات استماع في المناطق المستهدفة .
- عمل ورش العمل للتوعية و عرض بدائل حلول إدارة المخلفات الصلبة و السائلة علي المسؤولين في المنطقة الاسترشادية.
- عمل ورش العمل تدريبية تتناول النواحي الإدارية و الفنية.
- تكوين اتحادات المساهمين.
- عمل نظام متابعة لتحديد التغير في كميات المخلفات الصلبة مع الزمن.
- التقرير النهائي متضمناً المقترحات و الدروس المستفادة.

الشكل ٦ يمثل البرنامج الزمني للنشاط المقترح تنفيذه خلال السنة الأولى.

الشركاء الرئيسيين لتنفيذ هذا النشاط هم وحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية ، رابطة مستخدمي مياه الترع الفرعية ، الوحدة المحلية ، الهندسات المتكاملة ، المحافظات و الموظفين الرئيسيين بوزارة الصحة ووزارة الموارد المائية و الري ووزارة الزراعة و استصلاح الأراضي.

الشكل ٦ : المهمة رقم ٥ : الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه.

الأهداف	مؤشرات التقدم	السنة الأولى				الأنشطة الفرعية		الأنشطة	المهمة رقم ٥ : الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه.
		الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١				
100%	إعداد تصور لاعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالج					تجميع ومراجعة البيانات الثانوية	5-1-1	تجميع ومراجعة المعلومات عن الطول والممارسات المتاحة لاعادة استخدام المخلفات الصلبة والسائلة	
						تجميع ومراجعة البيانات الميدانية	5-1-2		
						تحديد المناطق التي تتطلب التدخل والتنفيذ	5-1-3		
100%	تكوين مجموعات العمل					تحديد وتنمية الارتباط التعاوني مع الممثلين الرئيسيين	5-2-1	تعينة المساهمين	
						لقاءات المجموعة المحورية للمساهمين وتكوين مجموعات العمل	5-2-2		
100%	اختيار بدائل اعادة استخدام مياه الصرف					تحديد بدائل التخلص والمعالجة واعادة الاستعمال	5-3-1	تقييم الحلول البديلة لمعالجة وإعادة استخدام المخلفات الصلبة والسائلة	
						تحليل بدائل واختيارات أنسب الطرق	5-3-2		
50%	تطبيق المشروع الاسترشادي					إختيار مناطق التجربة الاسترشادية	5-4-1	مناطق تجريبية	
						تطبيق الأنشطة الاسترشادية	5-4-2		
50%	تكون الاتحاد الاداري					اختيار الأعضاء وإعداد الهيكل المؤسسي	5-5-1	تكوين الاتحادات الادارية	
						تشكيل الاتحادات	5-5-2		
25%	عمل ورش عمل التوعية العامة					ورشة العمل الأولية	5-6-1	التدريب ورفع درجة الوعي	
						التوعية العامة	5-6-2		
						ورش العمل التدريبية	5-6-1		
						ورش عمل التوعية العامة	5-6-2		

النشاطات المباشرة

التسهيلات ، بناء القدرات

المهمة السادسة: تحسين أنشطة إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالج.

سيقوم المشروع بتقديم المساعدة الفنية ، و الخطوط الإرشادية ، و الدعم السلعي لتصميم و بناء و تشغيل و متابعة النتائج في موقع لاستخدام مياه الصرف الصحي المعالج لزراعة أنواع مختلفة من الزراعات التجارية المصرح بها وقتيا مع ما تم إعداده حديثاً " الكود المصري و معايير إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالج في الزراعة" .

خطوات تطبيق هذه المهمة تتضمن:

- اختيار الموقع.
- اختيار المحصول و مُخطط زراعته.
- خطة الري و إدارة المحصول.
- خطة مراقبة و رصد الآثار البيئية.
- التطبيق الميداني و المتابعة.
- مشاركة القطاع الخاص.
- التقييم الاقتصادي الأولي لإعادة استخدام المياه بمدينة الأقصر.

النتائج المتوقعة من المهمة السادسة:

- قائمة بالمحاصيل و أسلوب إدارة المحصول باستخدام مياه الصرف الصحي المعالج.
- خطة الري و إدارة المحصول.
- خطة مراقبة و رصد البيئة.
- ورقة عمل لموضوعات و اختيارات عن كيفية إشراك القطاع الخاص في إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالج بمدينة الأقصر.
- ورش عمل و ندوات للقطاع الخاص.
- تشغيل موقع لإعادة استخدام المياه بمدينة الأقصر.

الشكل ٧ يمثل الجدول الزمني للنشاط المزمع تنفيذه خلال السنة الأولى.

ستكون وزارة الدولة لشئون البيئة هي الشريك الرئيسي لتنفيذ هذا النشاط. وقد اقترحت وزارة البيئة تأجيل هذا النشاط حالياً حتى يتم اعتماد الكود المصري للمعايير الخاصة بإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالج.

٣-٢ متطلب الأداء الثالث: بناء قدرات العاملين بوزارة الموارد المائية و الري منح تدريبية للحصول علي درجات علمية للعاملين بالوزارة.

خصص برنامج المعونة الأمريكية مبلغ مالي لتدريب العاملين بوزارة الموارد المائية و الري تدريبياً أكاديمياً. و من المتوقع أن تقوم كل من المؤسسات العلمية المصرية و الأمريكية بتقديم هذا التدريب.

- وسوف يقوم البرنامج بمساعدة وزارة الموارد المائية و الري في الآتي:
- إعداد و الإشراف علي عملية اختيار المتدربين.
- اختيار الجامعات و المعاهد للتدريب الذي يناسب احتياجات وزارة الموارد المائية و الري.
- معايير و خطة اختيار المتدربين.
- التأهيل قبل السفر في حالة سفر المتدربين إلي الولايات المتحدة و المساعدة مع الجهات الأخرى مثل الحصول علي تأشيرات السفر.
- متابعة التقدم الذي يحرزه الدارسين.

الشكل ٨ يمثل البرنامج الزمني للنشاط المزمع تنفيذه خلال السنة الأولى.

والشركاء الرئيسيين لتنفيذ هذا النشاط هم وحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية، برنامج المعونة الأمريكية، و الجامعات المختارة.

و سوف يتم عرض تفاصيل أكثر عن هذا النشاط بعد مراجعة و اعتماد وزارة الموارد المائية و الري و برنامج المعونة الأمريكية لخطة و إعداد المتدربين.

الشكل ٨ : المهمة رقم ٧ : التدريب الأكاديمي لفريق عمل وزارة الموارد المائية و الري. (١)

السنة الأولى										المتابعة و التقييم		الأنشطة الفرعية		الأنشطة	المهمة رقم ٧
الربع ٤		الربع ٣		الربع ٢		الربع ١		الأهداف	مؤشرات التقدم						
										100%	تحديد أولويات التدريب لوزارة الموارد المائية و الري	مراجعة تقييم احتياجات التدريب	1 - 1	تحديد أولويات التدريب لوزارة الموارد المائية و الري	
											لقاءات العاملين بوزارة الموارد المائية و الري	1 - 2			
										100%	تشكيل اللجنة من وزارة الري	تصفية المرشحين للتدريب الأكاديمي	2 - 1	وضع معايير اختيار المتدربين	
											اختيار المرشحين	2 - 2			
											تم اختيار مؤسسات التدريب	2 - 3			
										100%	تم اختيار مؤسسات التدريب			اختيار مؤسسات التدريب بمصر و الولايات المتحدة	
										50%				مساعدة المتدربين في إجراءات التقديم	
										50%	اجتياز اختبار الـ TOEFL	تقديم دورات تدريبية في اللغة الانجليزية للمرشحين لمساعدتهم علي اجتياز اختبار الـ TOEFL	5 - 1	مساعدة المتدربين بالولايات المتحدة	
										50%	تم عقد جلسات اعادة التأهيل	تأهيل ما قبل السفر للمرشحين للذهاب لأمريكا	5 - 2		
										50%	سفر المتدربين إلي الولايات المتحدة	المساعدة في الاجراءات مثل استخراج التأشيرة للسفر	5 - 3		
										50%	بطاقات تقييم المتدربين من مؤسسات التدريب إلي وزارة الموارد المائية و الري			رصد التقدم الذي يحرزه المتدربين في مصر أو الولايات المتحدة	

1 تفاصيل هذا الموضوع سيتم انائها ومراجعتها واعتمادها من وزارة الموارد المائية و الري و برنامج المعونة الأمريكية

٢-٤ الأنشطة المشتركة:

المتابعة و التقييم

الغرض من وجود عنصر المتابعة و التقييم (M & E) في مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) هو إمداد المشاركين بالمعلومات المطلوبة لمتابعة و إدارة عملية تقدم المشروع و تقدير نتائجه و آثاره.

- و سوف يتم اتخاذ الخطوات التالية لبناء برنامج فعال للمتابعة و التقييم:
- مراجعة إمكانية تطبيق نتائج بيانات الـ USAID SO.
- تحديد مؤشرات جديدة أو تعديل المؤشرات التوضيحية الموجودة لقياس النتائج ، تجميع البيانات الخطية و تأسيس أهداف حقيقية مبنية علي البيانات التي تم تجميعها.
- تحديث الأهداف حسب ما هو مطلوب خلال فترة المشروع.
- عمل خطة شاملة للمتابعة و التقييم و التي تحدد مقاييس المتابعة بمؤشرات واضحة و الخطوط العريضة لتحديد التقدم الناتج من تطبيق نتائج بيانات الـ SO.
- عمل مؤشرات و أهداف الأداء للسنوات ١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ للعقد مع تحديد المسؤوليات الواضحة تجاه الأهداف و آليات تقديم التقارير.

الشركاء الرئيسيين لتنفيذ هذا النشاط هم وحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية ، برنامج المعونة الأمريكية ، و الهندسات المتكاملة و الأربع إدارات المستهدفة.

استعراض الوعي العام ، التعليم ، تدعيم الاتصال

لتحقيق النجاح للأنشطة الجوهرية للمشروع ، علي وجه التحديد الأنشطة أساسية (تكوين و تقوية كلاً من الهندسة المتكاملة و رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية) ، الوعي العام ، التعليم و تدعيم الاتصالات عوامل مهمة جداً للأخذ في الاعتبار. بدءاً من تشغيل المشروع تم تقديم مجموعة من الأدوات البسيطة للتبوية عن المشروع ككل و التعريف بأهداف المشروع و الأنشطة الخاصة به.

و سوف يتم أيضاً تصميم وإنشاء موقع علي الانترنت و إصدار نشرة لتدعيم الوعي العام و تقديم المعلومات الخاصة بالمشروع. كل الأدوات التي تعد من قبل المشروع ستتاح علي هذا الموقع مثل (التقارير ، النشرات ، تسجيلات الفيديو ، الرسائل الإخبارية ، و الخرائط).

لتدعيم المهمة رقم ١ : تكوين الهندسات المتكاملة لإدارة الموارد المائية ، و سيتم تصميم مجموعة من النشرات لزيادة فهم و تشجيع تبني مبدأ الإدارة المتكاملة للموارد المائية داخل وزارة الموارد المائية و الري. الهدف هو تدعيم الإدارة المتكاملة للموارد المائية داخل وزارة الري بالتركيز علي التطبيق العملي للمبدأ علي مستوي الهندسة. لتعزيز قبول المبدأ ، و تدعيم التطبيق ، و تحسين أدوات الأداء ومبدأ الإدارة المتكاملة ، و تدعيم الدورات التدريبية للهندسات ، إلقاء الضوء علي قصص النجاح و فوائد الإدارة المتكاملة ، و كذلك تعزيز و تقوية نوعية الأداء بين فريق عمل الهندسة المتكاملة.

لتدعيم المهمة رقم ٢ : تكوين روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية ، إستراتيجية الاتصال و عمل حملة لتعريف المساهمين بروابط مستخدمي المياه و تدعيم روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية في كل مراحل التنمية من التكوين حتى التشغيل. الهدف هو تعزيز روابط مستخدمي المياه عملياً داخل وزارة الموارد المائية و الري و داخل المجتمع. لتأسيس و تنشيط روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية يجب أن يكون فريق عمل وزارة الموارد المائية و الري و مستخدمي المياه علي وعي و دراية بفوائد هذه المدخلات الجديدة و المشاركة من خلال أمثلة عملية ، قصص النجاح و الإنجازات الحقيقية. لتشجيع المشاركة و تدعيم التكوين ، و تحسين أداء روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية سيتم عمل إستراتيجية لإدارة حملة ، و القيام بحملة مرحلية لشرح و تعزيز و تقوية و تشجيع المشاركة ، تعزيز نماذج تدريب رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية بالأدوات المدعمة ، إلقاء الضوء علي فوائدها و الاشتراك في قصص النجاح مع روابط مستخدمي مياه الترغ الفرعية الأخرى.

الوعي العام ، التعليم و تدعيم أنشطة الاتصالات و أدواته سوف يتم أيضاً تطبيقها لتدعيم المهمة رقم ٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ عندما يتم تطبيق هذه الأنشطة. من المتصور أن يتطلب تنفيذ المهمة ٥ عمل حملة توعية عامة كبيرة لإشراك أعضاء رابطة مستخدمي مياه الترغ الفرعية بنجاح في تحسين إدارة المخلفات الصلبة و السائلة في ترعهم الفرعية. و بالنسبة للمهمة ٦ علي الأقل ستنتطلب أداة تأثير لتعزيز التوسع في إعادة استخدام المياه عند تطبيق هذه المهمة.

دور المرأة

بالموائمة مع برنامج المعونة الأمريكية و خطة الحكومة المصرية و كما وصف في كتاب " مصر و القرن العشرين " مكون النوع في هذا المشروع سوف يصف الحاجة لزيادة مشاركة و تضمين العنصر النسائي في إدارة الموارد المائية و قطاع الري. و علي وجه التحديد الاتجاهات التي تم اتخاذها في هذا المشروع هي:

- زيادة الوعي بأهمية موضوعات المساواة في النوع في كل الأوجه الخاصة بإدارة الموارد المائية و الري بين كل المستخدمين.
- تأسيس قاعدة بيانات علي أساس النوع حتى يتم عمل أساس للقياس لرصد الزيادة في المشاركة بين المساهمين من النساء.
- قياس أثر إجراءات معينة سوف يتم اتخاذها لزيادة المشاركة و التدريب بين المشاركين النساء.
- تقوية قدرات ممثلي الوزارة (متضمناً النقاط المحورية للنوع علي المستويات العليا كما في مستويات الإدارات) من خلال التدريب لجلسات المدربين و الموارد المقترحة.
- تنمية و تدريب المساهمين علي إجراء معين و التي سوف تؤكد علي المساواة في الفرص بين النوعين في كل المهام المخططة للمشروع.
- تنمية أدوات التدريب لرفع درجة الوعي و الفهم لأهمية المساواة في النوع لكل الأوجه الخاصة بإدارة الموارد المائية و الري.

٣. خطة التدريب

سيكون التدريب عنصراً هاماً جداً لمشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) و سوف يستخدم لتدعيم كل أنشطة المشروع. و قد قامت المجموعة الدولية للموارد (IRG) بتعيين منسقين تدريب/ ورش عمل لتدعيم هذا الجهد. سيتم عمل خطط التدريب السنوية و تحديثها لتحديد و تتبع برامج التدريب. كل البيانات الخاصة بالتدريب سيتم إدخالها علي النظام الخاص ببرنامج المعونة الأمريكية (TraiNet).

شركاء هذا النشاط هم: فريق عمل وحدة الإدارة المتكاملة للموارد المائية، خدمة استشارات الري، هيئات وزارة الموارد المائية و الري، وعند الحاجة مقدمي الخدمات التدريبية المحليين.

الجدول رقم ١ يقدم قائمة مبدئية بأنشطة التدريب و التي يتم تحديدها عل أساس أهميتها لتدعيم المشروع ببعض هذه الأنشطة المبدئية و التجريبية و التي سيتم تعديلها خلال فترة التطبيق.

الجدول ١ : خطة التدريب للسنة الأولى

كود	اسم البورصة التدريبية	نوع التدريب	المجموعة المستهدفة	عدد المتدربين	التاريخ	events	مدة التدريب باليوم	مكان التدريب
المهمة الأولى : تكوين الهندسة المتكاملة لإدارة الموارد المائية								
1-1	تأسيس الهندسة (منظومة الهندسة المتكاملة للموارد المائية)	محاضرات	الهندسة المتكاملة	120	الربع الثاني	6	3	كل إدارة
المهمة الثانية : تكوين روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية								
2-1	تأهيل فريق العمل الميداني ١	محاضرات	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثاني	4	3	كل إدارة
2-2	تأهيل فريق العمل الميداني ٢	محاضرات	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثاني	4	3	كل إدارة
2-3	تأهيل مستخدمي المياه	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الثاني	4	10	كل إدارة
2-4	تجميع البيانات وتحليل المساهمين	محاضرات و زيارة ميدانية	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثاني	4	3	
2-5	تجميع البيانات وتحليل المساهمين	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الثاني	4	10	كل إدارة
2-6	تجميع القوات	محاضرات و زيارة ميدانية	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثالث	4	3	كل إدارة
2-7	تجميع القوات	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الثالث	4	10	كل إدارة
2-8	انتخاب و قواعد و مسؤوليات الممثلين التشريعيين	محاضرات و زيارة ميدانية	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الرابع	4	3	كل إدارة
2-9	انتخاب و قواعد و مسؤوليات الممثلين التشريعيين	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الرابع	4	10	كل إدارة
2-10	انتخاب و قواعد و مسؤوليات هيئة روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	محاضرات و زيارة ميدانية	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200		4	3	كل إدارة
2-11	انتخاب هيئة روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الرابع	4	10	كل إدارة
2-12	قواعد و مسؤوليات هيئة روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الرابع	4	10	كل إدارة
2-13	تضارب الإدارة و عمل التنظيمات الداخلية	محاضرات	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثاني	4	4	كل إدارة
2-14	تضارب الإدارة و عمل التنظيمات الداخلية	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الثاني	4	10	كل إدارة
2-15	تحديد القوات الفرعية و أولويات الموضوعات و التشغيل و الصيانة لأنظمة القناة	محاضرات	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثاني	4	4	كل إدارة
2-16	تحديد القوات الفرعية و أولويات الموضوعات و التشغيل و الصيانة لأنظمة القناة	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الثالث	4	10	كل إدارة
2-17	التوعية القانونية ، الإدارة المالية و الإدارية	محاضرات	فريق العمل الميداني للتوجيه المائي و الهندسات المتكاملة	200	الربع الثالث	4	4	كل إدارة
2-18	التوعية القانونية ، الإدارة المالية و الإدارية	تدريب عملي (OJT)	مستخدمي المياه	200	الربع الرابع	4	10	كل إدارة
المهمة الثالثة : للتوزيع العادل للمصادر المائية								
3-1	تأهيل منظومة الهندسة المتكاملة للموارد المائية	محاضرات	المديرين العموم و مهندسي الهندسة	120	الربع الثاني	6	3	كل إدارة
3-2	متابعة تنفيذات المياه	محاضرات /تدريب عملي (OJT)	المديرين العموم و مهندسي الهندسة	120	الربع الثالث	6	5	كل إدارة
3-3	تخطيط مصادر المياه المتكاملة	محاضرات	المديرين العموم و مهندسي الهندسة	240	الربع الثالث	12	3	كل إدارة
3-4	أساليب استخدام الحاسب الآلي	محاضرات	المهندسين + الفنيين	240	الربع الثالث	12	5	كل إدارة
3-5	صيانة الحاسب الآلي	محاضرات	المهندسين + الفنيين	72	الربع الثالث	6	5	كل إدارة
المهمة رقم ٥ : الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه.								
5-1	إدارة المخلفات الصلبة (المرحلة الأولى)	محاضرات	مساهمي روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	20	الربع الرابع	1	3	الغربية
5-2	إدارة المخلفات الصلبة (المرحلة الثانية)	محاضرات	مساهمي روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	20	الربع الرابع	1	3	الغربية
5-3	إدارة الفاقد من المياه(المرحلة الأولى)	محاضرات	مساهمي روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	20	الربع الرابع	1	3	الغربية
5-4	إدارة الفاقد من المياه(المرحلة الثانية)	محاضرات	مساهمي روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	20	الربع الرابع	1	3	الغربية
5-5	إدارة نوعية المياه	محاضرات	مساهمي روابط مستخدمي مياه القوات الفرعية	20	الربع الرابع	1	3	الغربية
المهمة رقم ٦ : تحسين أنشطة إعادة استخدام الفاقد من المياه.								
6-1	تحسين أنشطة إعادة استخدام الفاقد من المياه.	ورش عمل	القطاع الخاص	25	الربع الثاني	1	1	الأقصر
6-2	تحسين أنشطة إعادة استخدام الفاقد من المياه.	حلقات دراسية	القطاع الخاص	25	الربع الثاني	1	1	الأقصر
6-3	تحسين أنشطة إعادة استخدام الفاقد من المياه.	دراسة ميدانية (جولات دراسة)	القطاع الخاص	25	الربع الرابع	1	1	الأقصر
ملحوظة: المنح التدريبية للمهمة رقم ٧ يتم محددتها للسنوات الأربعة لخطة								
المهمة رقم ٧ : منح درجة تدريبية جامعية لفريق عمل وزارة الموارد المائية و الري. (بعد موافقة وزارة الموارد المائية و الري و برنامج المعونة الأمريكية)								
7-1	الإدارة المتكاملة للموارد المائية	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1	تتوقف علي التدريب	1	1	مؤسسة بالولايات المتحدة
7-2	نوعية المياه و هندسة البيئة	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1				مؤسسة بالولايات المتحدة
7-3	إدارة الري المشاركة	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1				الجامعة الأمريكية بالقاهرة
7-4	تنمية الموارد البشرية	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1				الجامعة الأمريكية بالقاهرة
7-5	الإصلاح المؤسسي	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1				مؤسسة مصرية
7-6	القيادة و إدارة الأعمال	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1				مؤسسة مصرية
7-7	الإدارة المالية	درجة جامعية	فريق عمل وزارة الري	1				مؤسسة مصرية
7-8	تجميع البيانات و حضور النورات الجامعية	درجة جامعية	المرشحين للدكتوراه من فريق عمل وزارة الري	2				مؤسسة بالولايات المتحدة
كود اسم ورشة العمل								
8-1	اجتماع تنسيقي لوكلاء الوزارة و مديرين عموم الإدارات العامة المتكاملة	4	مبنى وزارة الموارد المائية و الري					
8-2	التأهيل	6	كل إدارة					
8-3	ورش عمل تراجع التجربة المخططة	1	المايوت					
8-4	ورش عمل خطة العمل السنوية	1	المعين السخنة					

٤. خطة المشتريات

سيلتزم مشروع الادارة المتكاملة للموارد المائية (حياة) بالمشتريات المطلوبة للمشروع و كذلك السلع و المعدات الخاصة بوزارة الموارد المائية و الري. كل المعدات سوف يتم شراؤها بالتنسيق مع برنامج المعونة الأمريكية و الحكومة المصرية و المنظمات المعيارية للمشتريات بالمجموعة الدولية للموارد (IRG). لا بد من موافقة برنامج المعونة الأمريكية علي قائمة المشتريات قبل شرائها.

خطة قائمة المشتريات الخاصة بمشروع (حياة) تم إعدادها و تلخيصها في الجدول رقم ٢. و هذه الخطة يمكن تحديثها سنوياً لتشير إلي التقدم في المحطة التي تم تأسيسها و أي معلومات إضافية مفيدة. و سوف تحتوي الخطة أيضاً علي ميزانية تقديرية للخدمات و السلع التي سوف يتم شراؤها . المشتريات الحقيقية للسلع و الخدمات سوف يتم وضعها في تعديلات الخطة السنوية للمشتريات ، مع إبراز أي قصور محتمل في التمويل ، و تقرير التقدم من ناحية المتعهد أو أي متعهدين فرعيين للخطة.

الجدول ٢ ملخص لخطة المشتريات

العنصر	الوصف	الكمية
إعدادات مكتب المشروع و تزويدة بالمعدات		
القاهرة ، و الزقازيق و قنا	التليفون و الفاكس ، الأثاث ، الحاسبات الآلية ، ماكينات التصوير ، أدوات التدريب ، الكاميرات الرقمية ، البروجيكتور	3
المطلوب الأول : لامركزية إدارة الموارد المائية (المهمة الأولى و الثانية و الثالثة)		
معدات الحاسب الآلي للهندسة	أجهزة حاسب آلي مكتبية ، أجهزة UPS ، مكاتب و مقاعد ، ماسح ضوئي و طابعات	30
المعدات المكتبية للهندسة	ماكينات التصوير ، فاكس ، تكييف	30
المعدات التدريبية للهندسة	البروجيكتور ، الشاشات ، الكاميرات الرقمية ، VCR بشاشة.	30
أعداد الشبكات الداخلية ، و خطوط الانترنت للهندسة	أعداد الشبكات الداخلية ، و خطوط الانترنت	30
معدات التخطيط الميداني للهندسة	الGPS ، الخرائط الرقمية و الورقية	30
معدات رصد المياه للهندسة	قارب ، ، و معدات رصد المياه	30
معدات نوعية المياه للإدارة	درجة الحموضة ، الحرارة ، الملوحة / العكارة ، الأوكسجين الذائب	4
المطلوب الثاني : إشراك المساهمين في عملية إدارة المصادر المائية		
المهمة رقم 4 : تحسين صيانة وتجديد معدات إدارة المياه.	سوف يتم تحديدها	جملة المجموع
المهمة رقم 5 : الخدمات البيئية لتحسين إدارة نوعية المياه.	سوف يتم تحديدها	جملة المجموع
المهمة رقم 6 : تحسين أنشطة إعادة استخدام الفاقد من المياه.	سوف يتم تحديدها	جملة المجموع

٥. فريق العمل علي المدى القصير و البعيد

الجدول رقم ٣ يوضح ملخص لعدد أيام العمل الفعلية للسنة الأولى التي تم الموافقة عليها بالعقد الخاص بمشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة). عدد أيام العمل الفعلية التي تم تحديدها بخطط التنفيذ هي مجرد مؤشرات دلالية و سيتم الانتهاء منها و تأكيدها بعد اعتماد خطة العمل.

الجدول ٣ عدد أيام العمل الفعلية للسنة الأولى لمشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة)

أسماء العاملين	المسمي الوظيفي
فريق المساعدة الفنية الأجنبي علي المدى البعيد	
د / جيف فريديريكس Dr. Jeff Fredericks	رئيس المجموعة
إيريك فيالا Eric Viala	خبير إدارة الموارد المائية
جريك أولسن Greg Olson	إداري المشروع
فريق المساعدة الفنية علي المدى البعيد (المحلي)	
د / إبراهيم الأسويطي	نائب رئيس المجموعة
نبيل فوزي	متخصص إدارة الموارد المائية (وجه قبلي)
ماهر خضري	متخصص إدارة الموارد المائية (وجه بحري)
محمود سعيد	إداري و منسق المشتريات
داليا حمدي	منسق ورش عمل / دورات تدريبية
نيرمين مختار	محاسب / مدير مالي
أماني محمود	مساعد إداري

التصنيف	الوظيفة	عدد أيام العمل الفعلية
فريق عمل المساعدة الفنية علي المدى القصير التابع لـ IRG (شركة المجموعة الدولية للمصادر)		
العاملين بالمكتب الرئيسي	إدارة المكتب الرئيسي (الفنيين و الإداريين)	٢٦
استشاريين المساعدة الفنية علي المدى القصير(الأجانب)	الخبراء الفنيين الآخرين	٧٠
استشاريين المساعدة الفنية علي المدى القصير(المحليين)	خبراء إدارة الموارد المائية	٩٠٠
	متخصصي التنظيم و التقييم و المتابعة	٥٠٠
	الخبراء الفنيين الآخرين	٢٠٠
المتعاقدون الفرعيون (الشركات الدولية)		
أكاديمية التنمية التعليمية AED		
استشاريين المساعدة الفنية علي المدى القصير(الأجانب)	متخصصي الخدمات و البيئة و التعليم و التوعية	٨٠
استشاريين المساعدة الفنية علي المدى القصير(المحليين)	الخبراء الفنيين الآخرين	٢٤٠
مجموعة مصادر التدريب TRG		
استشاريين المساعدة الفنية علي المدى القصير(الأجانب)	متخصصي تدريب / موارد بشرية	١٥

التصنيف	الوظيفة	عدد أيام العمل الفعلية
شركة ECODIT		
استشاريين المساعدة الفنية علي المدي القصير(الأجانب)	الخبراء الفنيين الآخرين	٦٠
استشاريين المساعدة الفنية علي المدي القصير(المحليين)	الخبراء الفنيين الآخرين	٢٠٠
شركة مونتجومري واطسون هارزا (MWH)		
استشاريين المساعدة الفنية علي المدي القصير(الأجانب)	الخبراء الفنيين الآخرين	١٠
شركة بدائل التنمية المحدودة (DAI)		
استشاريين المساعدة الفنية علي المدي القصير(الأجانب)	الخبراء الفنيين الآخرين	٨٨
المتعاقدون الفرعيون (الشركات المحلية)		
نوعية البيئة الدولية (EQI)		
استشاريين المساعدة الفنية علي المدي القصير(المحليين)	خبراء البيئة	٥٠
	الخبراء الفنيين الآخرين	١٤٣

٦. التقارير السنوية

الجدول رقم ٤ يوضح قائمة بالتقارير التي يجب إعدادها لتدعيم المشروع.

الجدول ٤ : تقارير السنة الأولى

التقرير	الوقت
خطة العمل السنوية الأولى	في/بعد ٦٠ يوم من تاريخ بداية العقد
خطة العمل السنوية الثانية (مسودة)	قبل الأول من سبتمبر من كل عام
خطة التقييم و المتابعة	في/بعد ٩٠ يوم من تاريخ بداية العقد
خطة التدريب السنوية الأولى	في/بعد ٦٠ يوم من تاريخ بداية العقد
خطة المشتريات السنوية الأولى	في/بعد ٦٠ يوم من تاريخ بداية العقد
تقارير التقدم الربع سنوية	بعد ٣٠ يوم من نهاية كل ربع سنة
التقرير المالي الربع سنوي	بعد ١٠ أيام من نهاية كل ربع سنوي شمسي
تقارير التقدم السنوية	في الأول من نوفمبر
التقرير المالي السنوي	بعد ١٠ أيام من نهاية الربع الرابع من السنة
التقارير الخاصة الأخرى- تقارير الاستشاريين و الجولات ، التقارير الفنية ، تقارير حلقات الدراسة(السيمنار) و التقييم	كما تتطلب خطة العمل
متطلبات تقارير التقدم - الملخصات و المناقشات المتكررة عن التقدم و تنفيذ الموضوعات المختلفة	كما تتطلب خطة العمل

المراجع

المراجع التالية تم الاستعانة بها لاعداد خطة عمل مشروع الإدارة المتكاملة للموارد المائية (حياة)

تاريخ إصداره	المؤلف	عنوان المرجع
فبراير ٢٠٠٣	ARCADIS Euroconsult	Users Manual Automated Administration for Channel Maintenance
	ARCADIS Euroconsult	Channel Maintenance Project Technical Notes
يونيو ٢٠٠٣	Egypt Water Policy Reform Project Report # 69	Water Allocation Policy And Data System Options
يوليو ٢٠٠٣	Egypt Water Policy Reform Project Report # 74	Findings Of The Integrated Water Management Districts Workshops (May 2003)
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	IWRM Component Final Report
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	A District Consolidation Task Group Report (Eng. Sarwat Fahmy, Dr. Ibrahim Elassiouti, Dr. Ragab Abdel Azim)
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	Water Monitoring System for Integrated Water Management Districts (Eng. Hisham Saber Hassan Ali Shehab)
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	Stakeholder Participation for Integrated Water Management Districts (Eng. Moamen El Sharkawy, Eng. Amira Abdel Hady)
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	Knowledge Base for BCWUAs Establishment (Arabic) (Dr. Khaled M. Wassif)
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	Information Systems for Integrated Water Management Districts (Dr. Tom S. Sheng, Eng. Alaa Abbas Helmy Hassan)
سبتمبر ٢٠٠٤	EEPP RSC/WP	A Performance Monitoring And Evaluation System For Integrated Water Management Districts (Dr. Mark Svendsen, Dr. Ibrahim El Assiouti)
يونيو ١٩٩٩	EPIQ Report # 17	Establishment of Branch Canal Water User Associations in the Egyptian Irrigation System
يونيو ١٩٩٩	EPIQ Report # 20	Intermediate Drainage Reuse in Bahr Bagar Drain Basin
يونيو ١٩٩٩	EPIQ Report # 21	Revision of Law 48 of 1982 for the Protection of the Nile River and its Waterways from Pollution
نوفمبر ٢٠٠٠	EPIQ Report # 33	Reducing Mismatch of Irrigation Deliveries, Phase I: Pilot Program
نوفمبر ٢٠٠٠	EPIQ Report # 34	Policies and Procedures for Improved Urban Wastewater Discharge and Reuse
نوفمبر ٢٠٠٠	EPIQ Report # 35	Water Management at the Directorate Level
ديسمبر ٢٠٠٠	EPIQ Report # 36	MWRI Policy on Irrigation Management Transfer (Phase I)
ديسمبر ٢٠٠٠	EPIQ Report # 37	Analysis and Review of Modifications in Law 12 of 1984 on Irrigation and Drainage
يونيو ٢٠٠١	EPIQ Report # 39	Irrigation Management Transfer Public Awareness Campaign Phase I: Strategy
	EPIQ Report # 42	IMT Public Awareness Campaign: Phase II
أكتوبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 43	PPDM User's Manual
نوفمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 45	Matching Irrigation Supplies and Demands
فبراير ٢٠٠٢	EPIQ Report # 45e	Matching Irrigation Supplies and Demands (Pilot District Data Report) Luxor District
نوفمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 46	Application of Policies and Procedures for Improved Urban Wastewater Discharge and Reuse with Appendices

تاريخ إصداره	المؤلف	عنوان المرجع
ديسمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 47	MWRI Policy on Irrigation Management Transfer with Appendices
نوفمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 48	Revised Law 12 of 1984 on Water Resources and its Executive Regulation with Appendices
ديسمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 49	Integrated Water Management District with Appendices
ديسمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 50	Public Participation in Decision-Making with Appendices
ديسمبر ٢٠٠١	EPIQ Report # 51	Environmental Management at MWRI with Appendices
مارس ٢٠٠٢	EPIQ Report # 54	Knowledge, Attitudes and Practices of Egyptian Farmers towards Water Resources, National Survey 2001
مارس ٢٠٠٢	EPIQ Report # 55	Matching Irrigation Supplies and Demands – Potential Impact on Water Conservation
ابريل ٢٠٠٢	EPIQ Report # 57	Economic Instruments for Improved Water Resources Management in Egypt
يوليو ٢٠٠٢	EPIQ Report # 59	IMT – Proposed Framework for Monitoring & Evaluation
أغسطس ٢٠٠٢	EPIQ Report # 60	Public Participation Policy Implementation Study
مليو ٢٠٠٢	EPIQ Report # 61	IMT – Transfer of Assets and Infrastructure: A Review and Recommendation
سبتمبر ٢٠٠٢	EPIQ Report # 62	IWMD – Plan for Pilot Implementation
يوليو ٢٠٠٤	IRG	Technical Proposal No. 263-04-025 EPIQ II: Contract No. EPP-00-03-00013-00 – LIFE Improved Water Resource Management
ابريل ٢٠٠٣	MWRI Water Quality Management Unit	Inception Report Technical Assistance Strengthening the Water Quality Management Unit Project
فبراير ٢٠٠٣	MWRI	National Conference on Water Boards Briefing Notes
سبتمبر ٢٠٠٤	USAID, Cairo	Contract No. EPP-I-802-03-00013-00 Task Order 802 between International Resource Group (IRG) and USAID/Egypt under Livelihood and Income from the Environment (LIFE) Integrated Water Resources Management Project